

# aefe

Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger



## SCHÉMA PLURIANNUEL DE STRATÉGIE IMMOBILIÈRE

---

# LE SPSI : UN VÉRITABLE OUTIL DE PILOTAGE DU PATRIMOINE

---

## LE MOT DU DIRECTEUR

---



© AEFÉ

L'établissement d'un schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) est une action engagée en 2009 par le ministère du Budget dans le cadre de la réforme de la politique immobilière de l'État. Cette action vise à inscrire le patrimoine immobilier public dans une démarche stratégique de valorisation et d'amélioration des performances. Fondée sur un recensement exhaustif du patrimoine, elle doit conduire à une programmation des investissements sur cinq ans prenant en compte les grandes orientations de la politique immobilière de l'État.

En 2010, l'Agence a établi son premier SPSI pour la période 2011/2015, approuvé par son conseil d'administration le 30 novembre 2011.

La réalisation d'un inventaire complet des bâtiments des établissements en gestion directe (EGD) a permis d'étudier trois scénarios de remise à niveau du patrimoine selon différentes options de développement du réseau scolaire de l'AEFE à l'étranger. La plupart des opérations immobilières engagées pendant cette période représentant un montant de 135,5 millions d'euros se sont appuyées sur les orientations de cette étude.

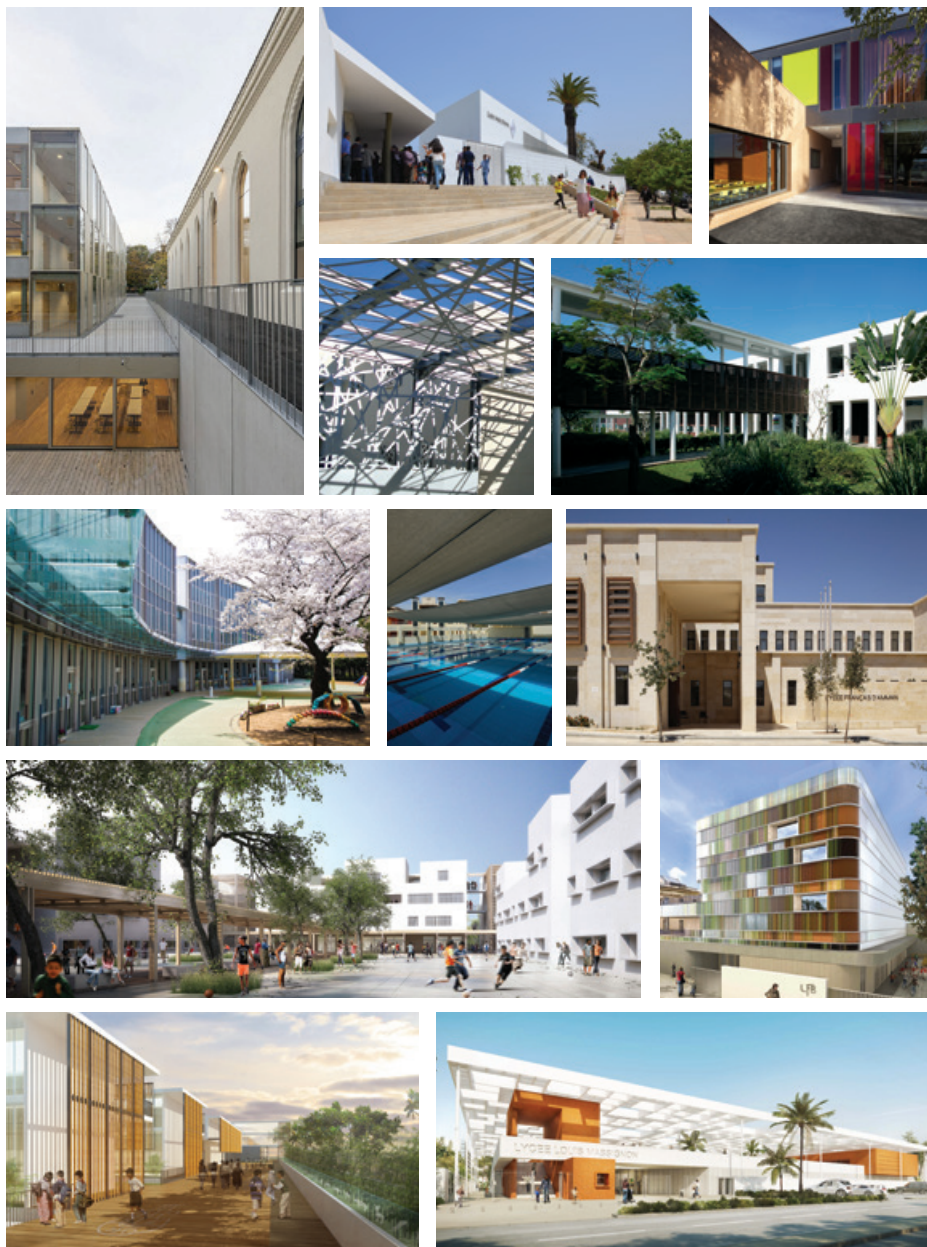
Pour l'actualisation de ce SPSI, un nouvel état des lieux a été réalisé pour l'ensemble des sites occupés par les EGD. Les objectifs de gestion ont été redéfinis pour tenir compte des évolutions de contexte entre 2010 et 2015. Ils concernent notamment la nécessité d'améliorer les conditions de sécurité des établissements et les priorités de développement du réseau. Ces constats ont conduit à proposer une nouvelle programmation des investissements pour la période 2016/2020. Elle prévoit la poursuite des opérations en cours pour un montant de 110M€ ainsi que l'engagement d'une vingtaine de projets nouveaux estimés à 117 M€. Après validation par le conseil immobilier de l'État, ces nouvelles dispositions ont été approuvées par le conseil d'administration lors de sa séance du 27 juin 2016.

On trouvera dans cette plaquette des informations sur le patrimoine immobilier des EGD qui est désormais intégralement placé sous la responsabilité de l'Agence avec la signature en 2013 des conventions d'utilisation, ainsi que les principaux indicateurs des SPSI de 2010 et 2016.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Bouchard', with a long horizontal stroke extending to the right.

**Christophe BOUCHARD,**  
Directeur de l'AEFE

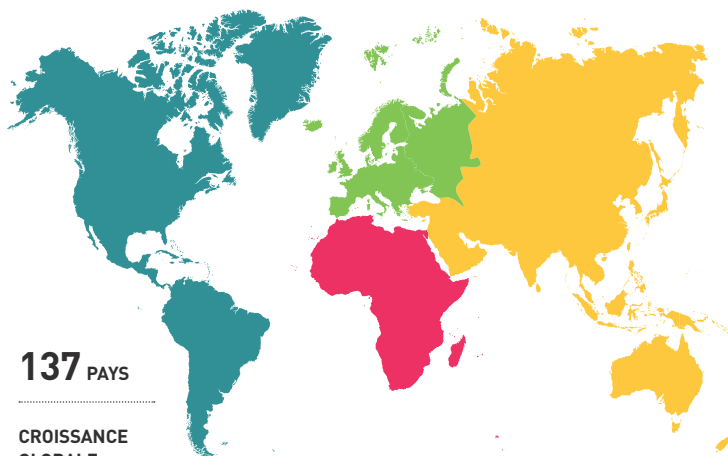
# QUELQUES OPÉRATIONS RÉALISÉES ET À VENIR



De gauche à droite et de haut en bas : Lycée français de Vienne © Dietmar Feichtinger / 2016 – École André-Chénier de Rabat © 3 Architectes / 2014 – École Saint-Exupéry de Madrid © Flint / 2013 – École primaire du lycée international Alexandre-Dumas d'Alger © MAP / 2013 – Lycée français international Marguerite-Duras de Ho-Chi-Minh-Ville © AWP / 2010 – Lycée français international de Tokyo © Yamashita Sekkei & ACD Architectes / 2012 – Lycée français du Caire "El Merag" (pôle sports) © Alain Derbesse & Eric Delplanque / 2013 – Lycée français d'Amman © AWP / 2013 – Lycée Lyautey de Casablanca © ANMA / 2019 – École maternelle Munner du Lycée français de Barcelone © B720 / 2017 – Nouveau lycée français Alexandre-Yersin de Hanoi © Michel Regembaï & HTT Group / 2018 – Lycée Louis-Massignon de Abou Dhabi © Segond & Guyon / 2018.

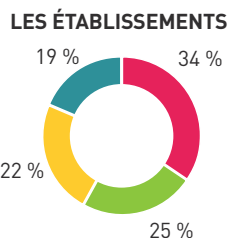
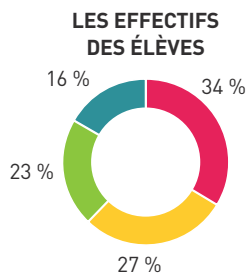
# LE RÉSEAU D'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS A L'ÉTRANGER

## LES RÉPARTITIONS PAR CONTINENT



**137** PAYS

CROISSANCE GLOBALE DES EFFECTIFS  
2%



Afrique

Asie / Océanie

Europe

Amériques

### RESPONSABILITÉ PROGRESSIVE DE L'AEFE DANS LA GESTION IMMOBILIÈRE DES EGD

#### ÉVOLUTION DES EFFECTIFS DANS LES EGD

De 2010 à 2016 :  
68 175 à 78 885  
élèves (+8,4%)



La politique immobilière de l'AEFE

Gestion du patrimoine scolaire par le ministère des Affaires étrangères

Opérations en biens propres et sur les 12 biens remis en dotation

2005

2010

L'AEFE SE DOTE DE LA **COMPÉTENCE IMMOBILIÈRE**  
Décrets du 23/12/2003 et du 15/05/2005

ÉTABLISSEMENT DU **SPSI**

# LE PATRIMOINE DES ÉTABLISSEMENTS EN GESTION DIRECTE

## « EN CHIFFRES »

**68**  
**ÉTABLISSEMENTS**  
implantés  
dans 24 pays

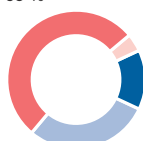
**110**  
**SITES**  
représentant  
**1 178 000 m<sup>2</sup>**  
de terrain

**610 000 m<sup>2</sup>**  
**DE SURFACES BÂTIES**  
valorisées à  
**760 300 000 €**

### RÉPARTITION DES EGD PAR :

#### • STATUT DOMANIAL :

Propriété de l'État  
53 %

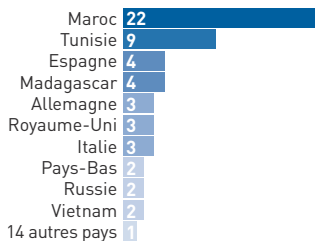


Jouissance  
de l'AEFE  
29 %

Jouissance de l'État  
4 %

Propriété  
de l'AEFE  
14 %

#### • PAYS :



#### • NATIONALITÉ DES EFFECTIFS :



Français  
56,6 %

Nationaux  
35,2 %

Étrangers  
tiers 8,2 %

Gestion du patrimoine de tous les EGD par l'AEFE  
Transfert de gestion par « convention d'utilisation »

2013

2015

2020

**ACTUALISATION DU SPSI  
POUR 5 ANNÉES  
SUPPLÉMENTAIRES**

---

# LE SPSI 2011-2015

---

## Les 3 objectifs visés en 2011

### REMISE À NIVEAU DU PATRIMOINE

sur les aspects  
techniques,  
réglementaires  
et fonctionnels

### AMÉLIORATION DE L'IMAGE

des établissements  
pour maintenir  
leur niveau  
d'attractivité

### DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS D'ACCUEIL

des établissements  
connaissant une forte  
pression sur leurs  
effectifs

## CONTEXTE ET DÉMARCHE

Programmation basée sur 3 scénarios allant de 140 à 330 M€. Impossibilité de privilégier un scénario par manque de visibilité sur les ressources et sur les priorités de développement du réseau à cause du non-transfert des biens immobiliers.

## LE BILAN (2011-2015)

- Relocalisation du siège parisien.
- 25 opérations nouvelles votées par le CA pour 135 M€.
- Financement des opérations à 48% par les EGD, 26% par l'AEFE et 26% par des Avances de France Trésor.
- 80 M€ d'intervention de gros entretien.

## EXÉCUTION DE LA PROGRAMMATION JUSQU'EN 2015

	Avant 2011	2012	2013	2014	2015
Crédits programmés (en M€)	25,1	32,8	16,8	30,2	26,6



# LE SPSI 2016-2020

**REMETTRE**  
à niveau  
le patrimoine

## Les 5 nouveaux objectifs du SPSI

**MUTUALISER  
ET VALORISER**  
le patrimoine

**ASSURER**  
un développement  
maîtrisé  
du réseau

**AMÉLIORER**  
la sécurisation  
des emprises

**INTÉGRER**  
la qualité  
environnementale  
dans les projets  
immobiliers

### LES PROPOSITIONS

- Poursuite des opérations en cours (environ 110 M€).
- 23 opérations nouvelles totalisant 110,7 M€ sur la base d'un seul scénario.
- 25,9 M€ de travaux de gros entretien.

### LES ACTIONS

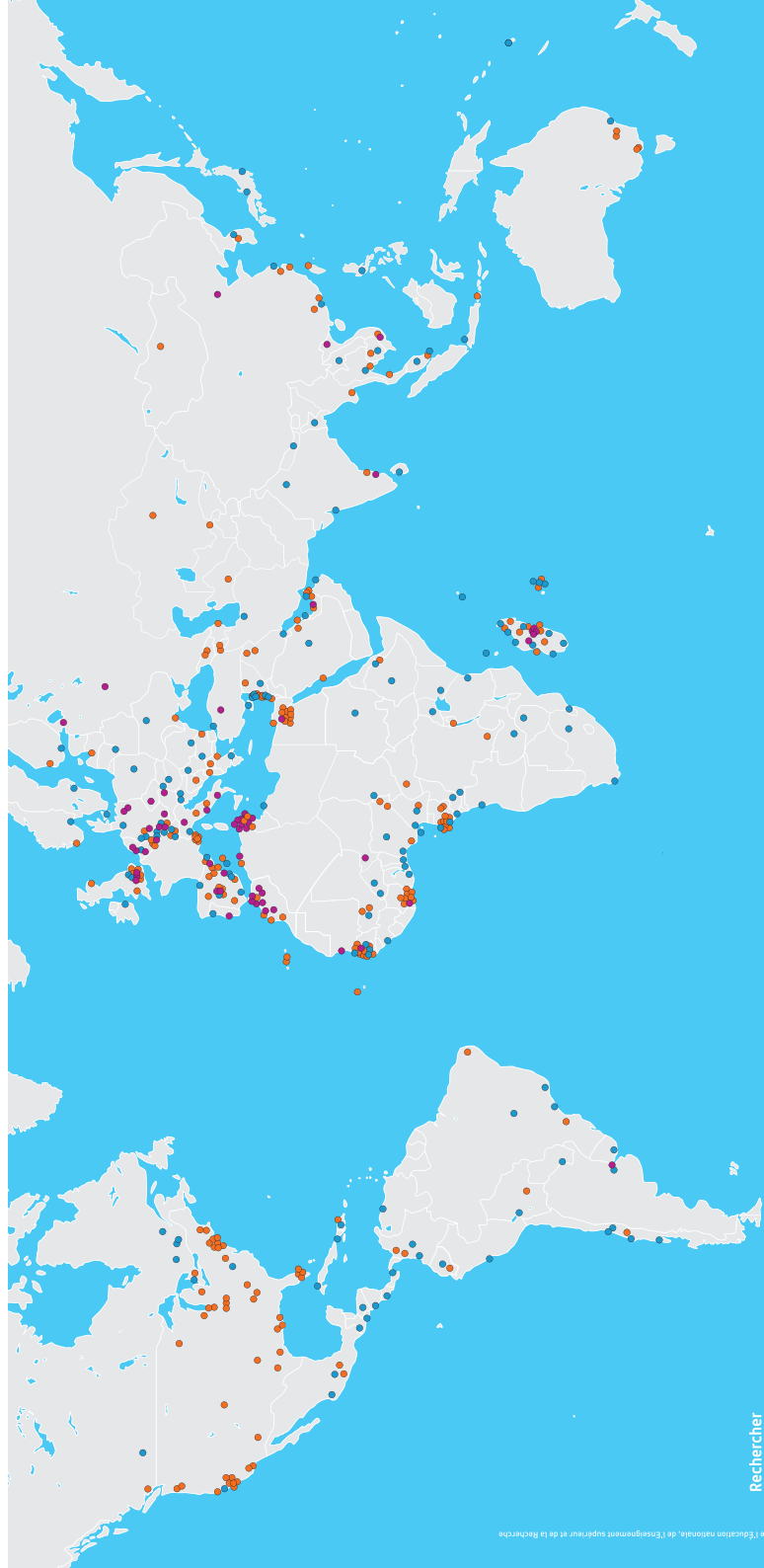
- Réforme du mode de gestion des logements de fonction.
- Rédaction d'un référentiel de programmation d'un établissement scolaire.
- Transfert de gestion des biens domaniaux utilisés par les conventionnés.

### EXÉCUTION DE LA PROGRAMMATION À COMPTER DE 2016

	2016	2017	2018	2019	2020
Crédits programmés (en M€)	15,8	30,3	45,1	32,4	13,0



# RÉSEAU DES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER\*



Rechercher  
un établissement



## Un réseau scolaire unique au monde

Les établissements :



En gestion directe



Conventionnés



Partenaires